



ул. Светог Саве бр. 84

Комунално јавно предузеће „Морава“ Свилајнац; Матични број: 07253931; ПИБ: 101475166;  
Текући рачуни: 150-6999-93 „КБМ банка“ а.д. Крагујевац;  
Контакт: тел/факс: 035/312-250, 322-245; е-маил: [kjpmorava@kjpmorava.rs](mailto:kjpmorava@kjpmorava.rs); [www.kjpmorava.rs](http://www.kjpmorava.rs)

# ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

Седиште: **СВИЛАЈНАЦ, ул. Светог Саве бр. 84**

Оснивач: **ОПШТИНА СВИЛАЈНАЦ**

Претежна делатност: **Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде**

## **МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА**

Предузеће КЈП “Морава” је основано ради задовољавања корисника основним комуналним услугама, те у том смислу мисија предузећа је да првенствено обезбеди својим корисницима оптималне количине хемијски и бактериолошки исправне воде кроз сакупљање, пречишћавање и дистрибуцију воде, као и реализацију осталих комуналних услуга.

Својом понудом производа и услуга предузеће тежи стварању најбољих услова за потрошаче и друштвену заједницу кроз побољшање квалитета живота у друштвеном и природном окружењу. Уз стручне и мотивисане раднике потребно је обезбедити раст и добро пословање и тиме осигурати и добит за предузеће.

## **ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА**

Наша визија је да будемо предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења. Желимо да будемо синоним за предузеће које послује у дослуху са временом које долази.

## **ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА**

1. Повећати обим производње у 2015. години у односу на 2014. годину, и то; воде за 1,00%, канализације за 3,00% и смећа за 1,50%.
2. Смањити губитке у дистрибуцији воде минимум за 10%.
3. Увести систем менаџмента квалитета ИСО 9001
4. Повећати продуктивност кроз оптималну искоришћеност радне снаге, као и ефикасност пословања.
5. Повећати економичност кроз повећање прихода повећањем цена 01.04.2015. год. за 10% и 01.09.2015. год. за 5% и смањењем трошкова на прихватљив ниво да се не угрози само пословање предузећа.
6. Смањење задужености повраћајем кредита са већим каматним стопама.

## **ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА**

Предузеће "Морава" регистровано је као комунално јавно предузеће 29.12.1989. године издвајањем из ГПУ РО "Морава" и уписано у Регистар Привредног суда у Крагујевцу под бројем Фи 578/89, шифра делатности 3600 (стара - 41000) , матични број 07253951 и ПИБ 101475166.

На основу Закона о регистрацији привредних субјеката (“Службени гласник РС“ бр. 55/2004 и 61/2005), КЈП “Морава” из Свилајнца је регистровано код Агенције за привредне регистре дана 28.07.2005. године, под бројем БД 65105/2005.

На основу Закона о јавним предузећима (“Службени гласник РС РС“ бр.119/2012) и оснивачког акта Комуналног јавног предузећа Свилајнац (“Службени гласник општине Свилајнац” бр. 6/2013) донет је Статут предузећа 31.05.2013. год.

Оснивач Јавног предузећа је Општина Свилајнац, ул. Светог Саве бр. 102, матични број 07186207.

Орган управљања је Надзорни одбор који има 3 члана, 2 из реда оснивача и 1 из реда запослених у Јавном предузећу. Председник Надзорног одбора је из реда оснивача.

Орган руковођења је директор.

## **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА**

Правилником о организацији и систематизацији послова (радних места) у КЈП „Морава” утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, а ради извршавања програмских задатака из делатности Предузећа утврђених оснивачким актом, Статутом и другим прописима.

Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају утврђена Правилником и описом послова, организована је путем радних јединица и служби.

Унутрашњом организацијом посебно су систематизовани и описани послови органа управљања – Надзорног одбора и директора у складу са чланом 18 и 23 Закона о јавним предузећима и Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима.

Описом послова утврђено је да директор Предузећа предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење у складу са Законом, Статутом и општим актима.

Послови осталих запослених у Предузећу систематизовани су и описани у оквиру радних јединица и служби.

У децембру 2014. КЈП „Морава“ имало је 155 запослених.

## **РУКОВОДСТВО ПРЕДУЗЕЋА**

- Директор предузећа је Горан Бојић, дипломирани економиста.
- Помоћник директора за техничка питања и координацију рада свих радних јединица је Драган Милосављевић, дипломирани инжењер машинства.
- Помоћник директора за књиговодствено-комерцијалне и опште послове је Миодраг Милошевић, економиста.
- Помоћник директора за безбедност и здравље на раду Славиша Павловић, војни академац копнене војске.

Чланови Надзорног одбора из реда оснивача су :

- Председник Горан Василијевић
- Заменик члана Горан Радовановић
- Члан Надзорног одбора из редова запослених је Славиша Павловић.

Рад Предузећа организован је по радним јединицама:

- 1) Управа Предузећа, делокруг рада:

- организовање и руковођење процесом рада и пословања Предузећа у целости, као и свих служби одн. радних јединица и запослених у Предузећу, ради остваривања циљева и обављања делатности због којих је основано,
- врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и статутом предузећа.

- 2) Служба рачуноводствених и књиговодствених послова, делокруг рада:
  - обављање књиговодствених, благајничких и обрачунских послова, ликвидатуре и финансија и других сличних послова за потребе Предузећа
  - израда финансијских извештаја предузећа
- 3) Служба комерцијалних послова, делокруг рада:
  - обављање послова евидентирања новчаних обавеза корисника услуга Предузећа
  - предлагање мера за наплату истих
  - послови фактурисања услуга
  - евидентирање дневне наплате фактурисаних услуга преко инкасаната, благајне и текућег рачуна
- 4) Служба општих послова, делокруг рада:
  - праћење прописа
  - израда предлога општих и појединачних аката предузећа
  - заступање предузећа пред судовима и другим органима
  - послови у вези са радним односима
  - послови из области физичко-техничког обезбеђења.
- 5) Радна јединица „Водовод и канализација“ делокруг рада:
  - дистрибуција воде - праћење рада водоводних бунара и водоводне мреже, дезинфекција воде
  - праћење рада канализационих црпних станица и канализационе мреже
  - послови на изградњи и поправкама водоводне и канализационе мреже
  - послови прикључивања на водоводну и канализациону мрежу
  - праћење квалитета пијаће и отпадних вода
  - извештавање према надлежним институцијама.

РЈ „Водовод и канализација“ организује редовно узорковање воде за пиће као и отпадних вода у сарадњи са Заводом за јавно здравље „Поморавље“ Ћуприја. Према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист СРЈ 42/98 и 44/99) узорци воде за пиће узимају се из седам тачака у мрежи укључујући и извориште „Перкићево“ а узорци отпадне воде узимају се из два пијезометра смештених по ободу лагуне и депоније као и из саме лагуне према Уредби о програму системског праћења квалитета земљишта, индикаторима за оцену ризика од деградације земљишта и методологији за израду ремедијационих програма („Сл. гласник РС“ бр. 88/2010) и Правилнику о начину и минималном броју испитивања квалитета отпадних вода (Сл. гласник СРС бр. 5/68).



Слика 1. Извориште „Перкићево“



Слика 2. Стара и нова лагуна и депонија Бадра

- б) Радна јединица „Чистоћа“, делокруг рада:
- обављање послова чишћења, одношења и депоновања свих врста отпада са јавних површина
  - рециклажа отпада
  - рад зимске службе
  - послови зоо-хигијене
  - старање о исправности возила и машина Предузећа
  - уређење и одржавање зелених површина и производња биљака за цветне површине у пластенику капацитета 30-35 000 биљака

- вођење робне и зелене пијаце и организовање вашара.

РЈ „Чистоћа“ је у 2013. и 2014. години организовала мерење укупне количине отпада као и одређивање морфолошког састава отпада према Правилнику о методологији за прикупљање података о саставу и количинама комуналног отпада на територији јединице локалне самоуправе („Сл. гласник РС“ бр. 61/2010).

Возни парк КЈП „Морава“ поседује следећа возила:

дизел				бензин			
р. бр.	возило	рег. ознака	год. пр.	р. бр.	возило	рег. ознака	год. пр.
1	РОВОКОПАЧ Palazzani	SV AAC 73	2006.	1	Zastava POLY	SV 002 ДГ	2001.
2	ТРАКТОР	SV AAC 79	1994.	2	YUGO	SV 002 ДФ	1996.
3	Steyr смећар	SV 001 JP	1992.	3	FIAT Doblo	SV 012 US	2003.
4	MAN смећар	SV 002 DA	1996.	4	Ford Poly	SV 002 RY	1997.
5	FAP смећар	SV 002 GI	1988.	5	YUGO	SV 003 XČ	2005.
6	DAF кипер	SV 004 LŽ	2008.	6	YUGO	SV 004 KŽ	2005.
7	RENAULT	SV 004 MM	1998.	7	Florida погребна	SV 005 PP	2000.
8	RENAULT	SV 004 ML	2000.*	8	Dacia sandero	SV 010 BČ	2012.
9	RENAULT	SV 004 MN	2002.	9	Dacia Logan	SV 010 BČ	2011.
10	FAP кипер	SV 007 ZČ	2009.				
11	DAF смећар	SV 007 ŽČ	2009.				
12	FAP кипер	SV 007 VG	1990.				
13	Аутобус	SV 008 NY	1997.*				
14	DAF смећар	SV 008 ŽČ	2011.				
15	Кобра за отпушење	SV 008 VJ	1983.				
16	FAP цистерна	SV 008 VH	1990.				
17	Аутобус	SV 009 MG	1997.*				
18	Нови DAF смећар	SV 009 YV	2012.				
19	Мини БУС	SV 010 FK	1990.*				
20	Галион (грејдер)		1999				
21	Булдозер		2011.				
22	Ровокопач утоваривач БН 80		1986.				
23	Трактор		1991.				
24	Култиватор		2000.				

			*
25	Чистилица	SO 117	2003.
26	Трактор ИМТ 539		2014.

\* - процењена  
старост

Табела 1. Возни парк



Слика 3. Камион смећар на мерењу отпада



Слика 4. Уређивање обала Ресаве

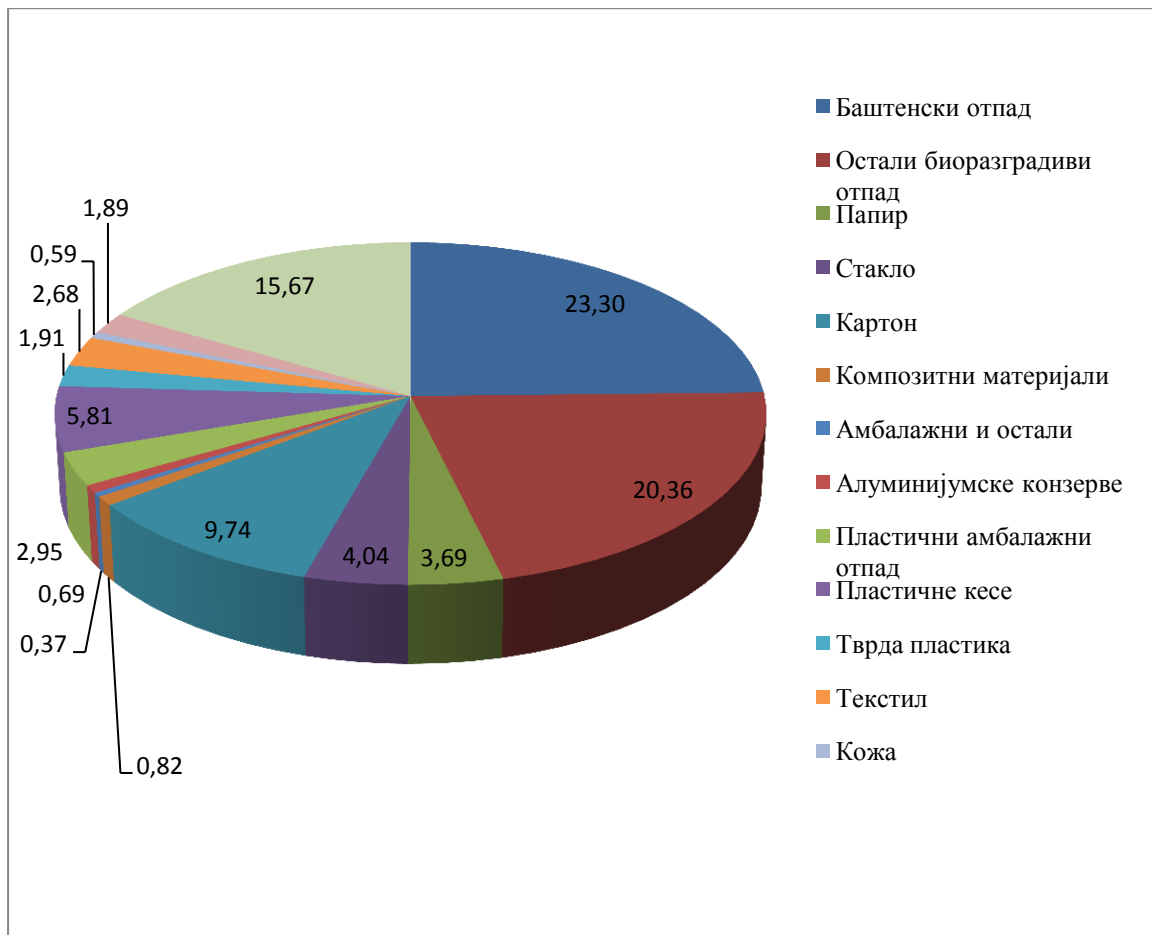


Слика 5. Пластеник КЈП „Морава“





Слика 6. Одређивање морфолошког састава отпада на Рециклажном центру КЈП „Морава“



Слика 7. Састав отпада у 2014. години

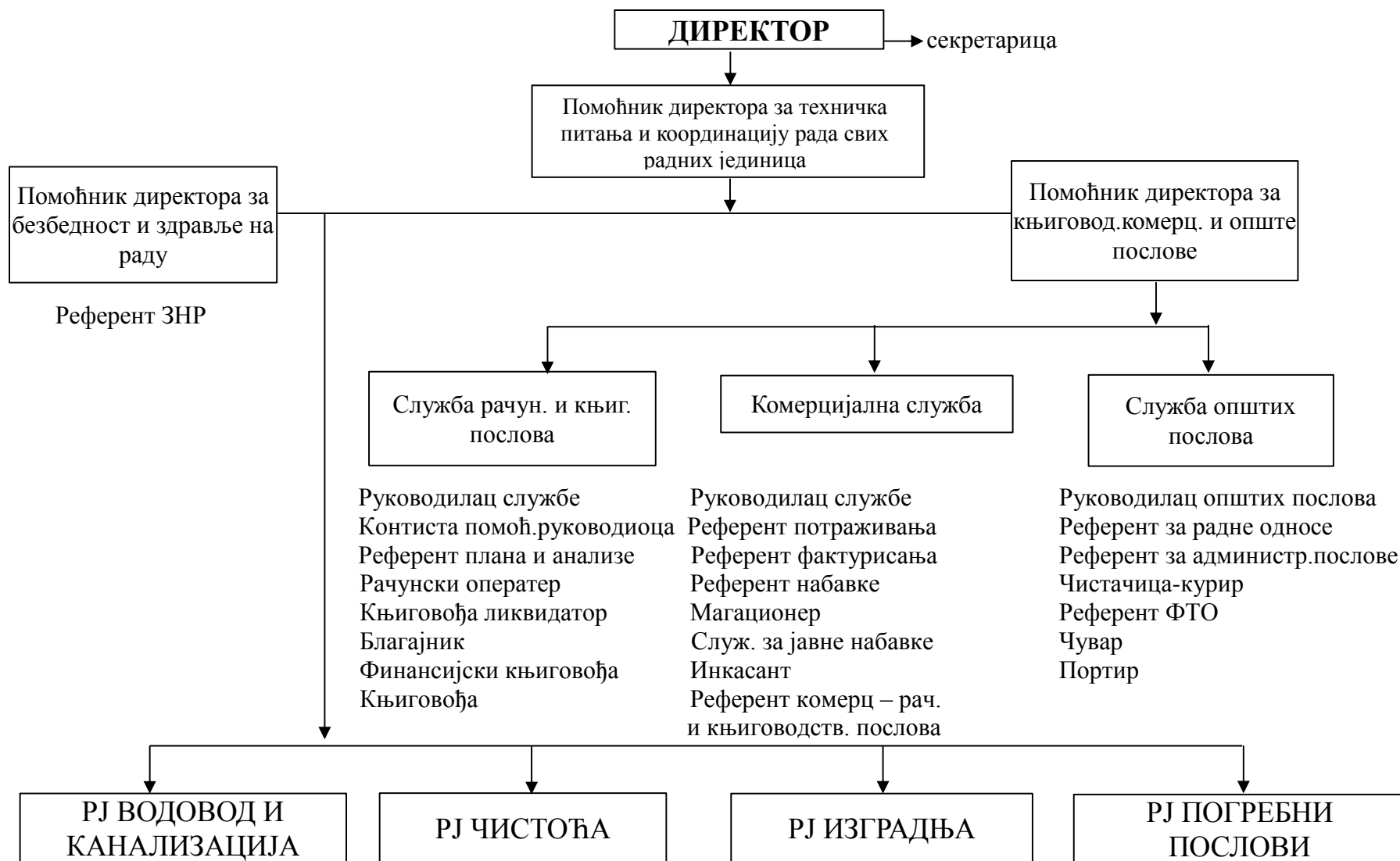
7) Радна јединица „Изградња“ делокруг рада:

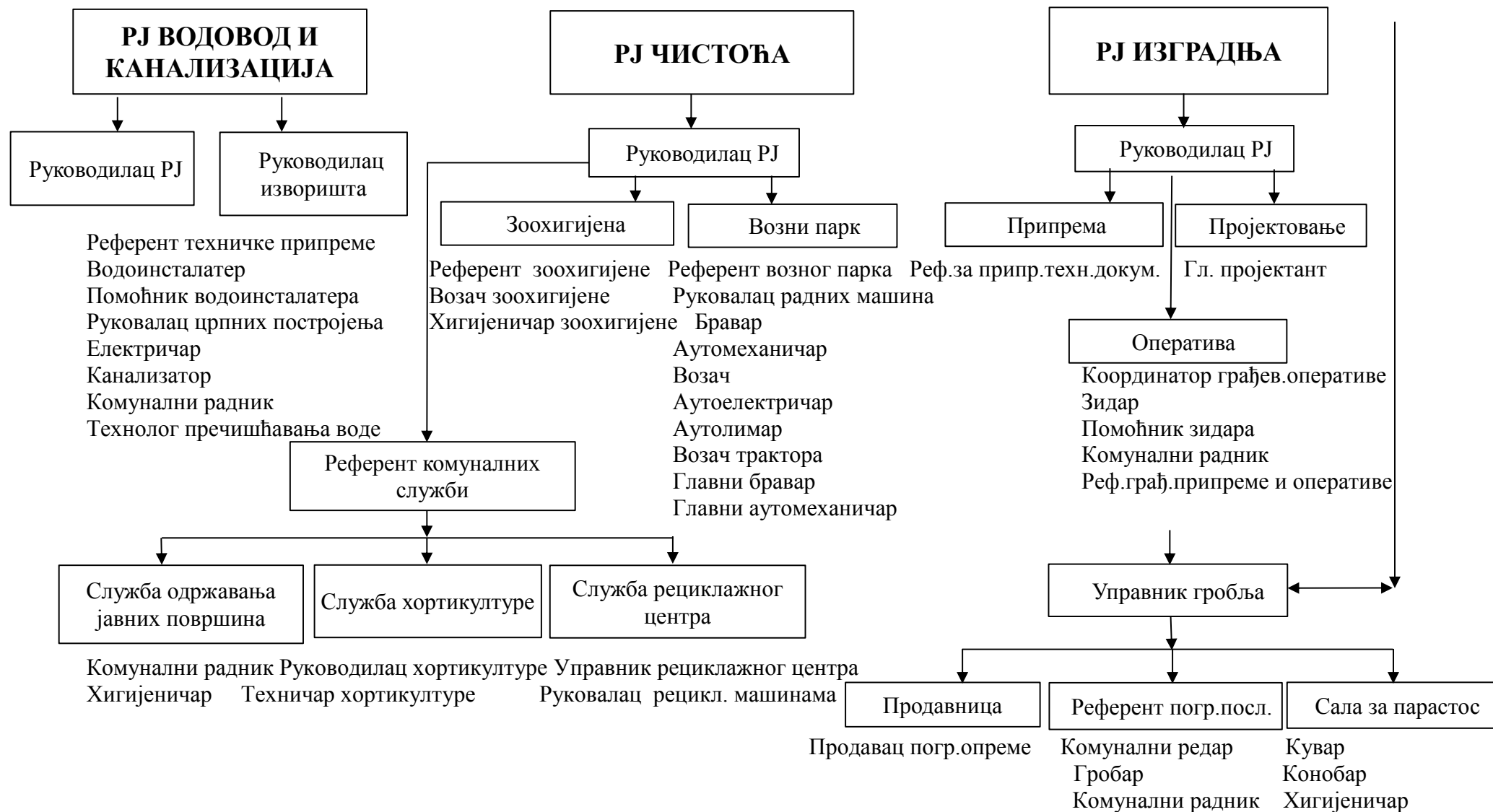
- обављање послова израде техничке и пројектне документације,
- надзор и праћење изградње објеката,
- старање о уредном вођењу и ажурирању техничке и пројектне документације.

8) Радна јединица „Погребни послови“ делокруг рада:

- обављање послова сахрањивања, чишћења и одржавања гробља
- вођење књиге умрлих и евиденције о закупу гробних места
- одређивање и издавање гробних места
- набавка погребне опреме
- наплата погребних услуга.

## ШЕМА ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ КЈП "МОРАВА"





## Процењен физички обим активности у 2014. години

У производњи и дистрибуцији воде предузеће је у 2014. години остварило више 10.000 m<sup>3</sup> воде у односу на остварење 2013. године. Канализација је остварена више 22.850 m<sup>3</sup> или 3%, а изношење смећа више за 4.000 m<sup>3</sup> или 7,14%.

Опис производа	2014. год.		
	прозведено	фактурисано	%
Вода m <sup>3</sup>	1.450.000	651.832,38	44,95
Канализација m <sup>3</sup>	827.150	417.405,38	50,46
Смеће m <sup>3</sup>	70.000		100,00
Смеће, бр.корисн	87.178	87.178	

Губици у производњи воде у 2012. години су износили око 49,13%, а у 2013. год. око 52,72%, а у 2014. години смо због штете настале услед поплава изгубили могућност израчунавања губитака али је процена да су у оквиру интервала за 2012 и 2013.годину. Циљ је да се смањи проценат губитака кроз боље одржавање водоводних мрежа и делимичну замену постојећих мрежа, као и санацијом позиција где су највећа цурења и уз замену дотрајалих мерних инструмената.

## ЦЕНЕ

Цене комуналних услуга су под контролом надлежне локалне самоуправе и примењују се када се за њих добије сагласност. Циљ је да се са ценом покрију неопходни расходи да би се добро произвело или услуга извршила, али с обзиром на платежну могућност и стандард корисника наших производа и услуга, цене су и даље испод економске исплативости, па из тих разлога, као и због отписивања дугова око 350 корисника социјалне помоћи, локална самоуправа из буџета општине даје субвенције за текућу ликвидност јер постоји проблем наплате потраживања.

У сагласности са Програмом пословања за 2015. годину 01.априла 2015 предвиђено је повећање цена комуналних услуга за 10% у односу на цене од 01. априла 2014, године које су до тада важиле. Програмом за 2015. годину предвиђено је и повећање цена од 5% од 01.септембра 2015. године.

И поред ових предвиђених повећања цена у 2015. години, нове планиране цене су испод нивоа цена основних комуналних услуга у суседним општинама.

Домаћинства	РСД
Вода до 20 m <sup>3</sup>	36,34
Вода преко 20 m <sup>3</sup>	54,37
Канализација	17,75
Смеће	357,21
Канализација пауша	345,73
Чишћење	217,44
Привреда	РСД
Вода	72,05
Канализација	35,24
Смеће	18,15

## Ванредна ситуација током Мајских поплава 2014. године

Велики број активности у току 2014. односио се на санацију последица поплаве у мају 2014. године. У време трајања ванредне ситуације, КЈП „Морава“ је било ангажовано свим расположивим техничким и људским ресурсима.

Првобитно ангажовање је било на обезбеђивању материјала и пуњење цакова истим за формирање одбрамбеног бедема на обали реке у циљу спречавања њеног изливања. КЈП „Морава“ је великим бројем волонтера и добровољаца спремило, поставило и поделило укупно 15.000 цакова песка као припрему за одбрану од поплаве. Сви бедеми су постављени по налогу надлежног руководиоца Водопривредног предузећа и у року договореном на састанцима Штаба.

У ноћи поплавног таласа машине и камиони КЈП „Морава“ су били стално ангажовани. По добијеним информацијама послати су механизација и камиони, који су евакуисали 60-так особа из поплавлених објеката. У тој ноћи је КЈП „Морава“ остало без једног ровокопача. Следећег јутра камиони су учествовали у евакуацији људи, разносили пијаћу воду и храну. У току дана се прикључио велики број радних машина и трактора, тако да је евакуисано још 50-так људи и смештено у Пољопривредно-ветеринарску школу са домом ученика „Свилајнац“.

Претходног дана Комунално предузеће је у потпуности било ангажовано у селу Кушиљеву а касније и у Седлару на евакуацији људи.

Након поплаве кренуло је интезивно чишћење града. На тим пословима, свакодневно је било ангажовано 60-так запослених, не рачунајући возаче и друга стручна лица која су радила посао из свог делокруга. Велико ангажовање је било и око испумпавања огромне количине воде, тако да су свакодневно прављени планови које ће се улице испумпавати.

Услед високог нивоа подземних вода дошло је до великих проблема у канализационом систему, нарочито на главним муљним бунарима, Малој ваги и Шокином.

Ангажовањем многобројних екипа из разних земаља (Данска, Мађарска, Словенија, Бугарска, Црна Гора) као и ватрогасаца спасиоца из разних градова Србије, а нарочито ватрогасне јединице из Свилајнца и свих ресурса КЈП Мораве, ти проблеми су превазиђени.

Најпре, испумпавањем великих количина воде из задњег муљног бунара у Ресаву, где је велику улогу одиграла екипа из Данске и том приликом испумпала 90.000 m<sup>3</sup> као и екипа из Мађарске у другом делу мреже.

Једна од најкритичнијих тачака је била у Хумској улици, где су инсталиране три пумпе јачег капацитета. Свакодневним анализама биране су позиције где су постављане пумпе и испумпавана вода у атмосферску канализацију у мање оптерећене делове мреже. Пумпама мањег капацитета и тракторским цистернама, испумпавани су подруми физичких лица по позиву.

Просечна месечна количина отпадних вода у канализационом систему је око 55.000 m<sup>3</sup>. Ако се узме у обзир да је на мерачу у мају прочитано 132.370 m<sup>3</sup> и да су екипе на другим пунктовима испумпале око 150.000 m<sup>3</sup> долазимо до закључка да је канализациони систем општине Свилајнац у месецу мају био оптерећен око 5 пута више од уобичајеног.

Нисмо имали већа оштећења на нашој техници која опслужује канализациону мрежу, осим појединих загушења којих је било константно и за чију санацију смо ангажовали три специјална возила (КЈП „Морава“, друго као помоћ града Крагујевца, а треће је ангажовано из Јагодине). Свакодневно су преко 15 дана сва три возила била на

улицама града и решавала проблеме који су се стварали у градској канализационој мрежи.

Услед плављења изворишта Перкићево у Свилајнцу, дошло је до прекида водоснабдевања града и околних села, 16.05.2014.године. Постепено укључивање бунара у рад, отпочело је 23.05.2014.године, када су укључена три бунара, да би се 29.05.2014.године обезбедила довољна издашност изворишта стављењем у функцију 11 бунара, чиме су створени услови за оптималан притисак у целој мрежи. Квалитет воде је био знатно нарушен великом мутноћом и микробиолошком неисправношћу.

Службе РЈ Водовода и канализације су упоредо са укључивањем појединих бунара проверавале водоводну мрежу и санирале дефекте који су настали наком поплаве. У међувремену да би град функционисао, КЈП „Морава“ је у сарадњи са Штабом за ванредне ситуације је ангажовало више цистерни тако да је у једном тренутку било укупно 9 цистерни. Такође су обезбеђени и велики пластични судови од 200 литара који су пуњени пијаћом водом и допремљени у Дом здравља Свилајнац. У том периоду је на основу налога Штаба додатно обезбеђена вода за појење стоке тамо где је било потребно. Повремено су и цистерне упућиване у поједина села. Цистерне су пуњене код млекаре Марковац (водовод Велика Плана) и у Ореовици (водовод Жабари).

Квалитет пијаће воде је контролисан свакодневно од стране санитарне инспекције као и дохлорисавање воде у цистернама. На позив Министарства здравља РС, 26.05.2014.године, ангажована је специјална јединица Француске цивилне војске, која је инсталирала постројење за пречишћавање воде за пиће. Од 28.05.2014. године дистрибуирали су грађанима воду за пиће у кесама од 1 литра. Укупно су произвели 340 m<sup>3</sup> пијаће воде.

За дезинфекцију мреже обезбеђене су довољне количине хлор-диоксида од стране Twinoxide Србија и у сарадњи са Институтом за јавно здравље из Крагујевца и Завода за јавно здравље Поморавље из Ћуприје, 03.06.2014.године успешно је урађена дезинфекција целокупне водоводне мреже. 16.06.2014. године ЗЗЈЗ „Поморавље“ Ћуприја је дао препоруку да се вода може користити за пиће и припрему хране.

Свакодневно је на улицама града било ангажовано преко пет машина и преко десет камиона. КЈП „Морава“ је на основу налога Штаба ангажовало машине и камионе са територије општине Свилајнац и општине Деспотовац. У складу са потребама и динамиком изношења отпада, а с обзиром да су поједини делови града тек касније били у могућности да га изнесу, тако су биле и формиране екипе за одвожење кабастог отпада. Како је на жалост претрпљена велика материјална штета у домаћинствима, КЈП „Морава“ је осмислило велику акцију чишћења града где је учешће узело 10 радних машина, 25 камиона, 55 трактора и преко 500 волонтера. Тога дана по нашој процени је изнето на депонију 3000 m<sup>3</sup> или 600 t смећа.

Након поплаве КЈП „Морава“ је ангажовало и предузеће ASSA Врбак које је донирало услугу одношења отпада са 4 велика контејнера капацитета од 35 m<sup>3</sup> по контејнеру, као и 2 камиона смећара коју су услугу фактурисали. Након велике акције изношења смећа ми КЈП „Морава“ се вратило редовном распореду. Након анализе бројног стања контејнера започело се са санацијом истих. У периоду када је то било потребно запослени су били ангажовани у акцији одвожења уинулих животиња која је била договорена са ћупријском кафилеријом.

У току испумпавања воде и акције чишћења града, ангажовано је преко 500 трактора и тракторских цистерни.

У том периоду КЈП „Морава“ је обезбеђивала логистику и гориво за тракторе, машине и камионе. На основу уговора са добављачем горива „Speed“ д.о.о. испорука и сарадња је била на задовољавајућем нивоу.

У току вредног стања радници КЈП „Морава“ су били ангажовани и за потребе Црвеног крста, тако да су учествовали у паковању одеће и обуће из хуманитарне помоћи.

Када су прилике дозволиле радници КЈП „Морава“ су опрали Зелену пијацу и омогућили њену дезинфекцију. У договору са фитосанитарном инспекцијом омогућена је продаја на зеленој пијаци само лицима која поседују потврду да њихове парцеле и усеви нису били захваћени водом из поплавног таласа. Ради сигурности са Институтом за јавно здравље Батут урађено је узорковање и испитивање здравствене исправности поврћа и воћа са зелене пијаце и добијени су исправни резултати.

По потреби и на основу налога Штаба радници КЈП „Мораве“ су били ангажовани и на истовару сточне хране која је пристизала из различитих крајева, као помоћ општине Свилајнац. Сточна пијаца КЈП „Морава“ је уређена, очишћена и дезинфикована и кренула је са радом од 07.06.2014.године.



Слика 8. Поплављена Скадарска улица у Свилајнцу





Слика 9. Трг Маре Ресавкиње



Слика 10. Хиландарска улица



Слика 11. Угао Улица Устаничке и Светог Саве